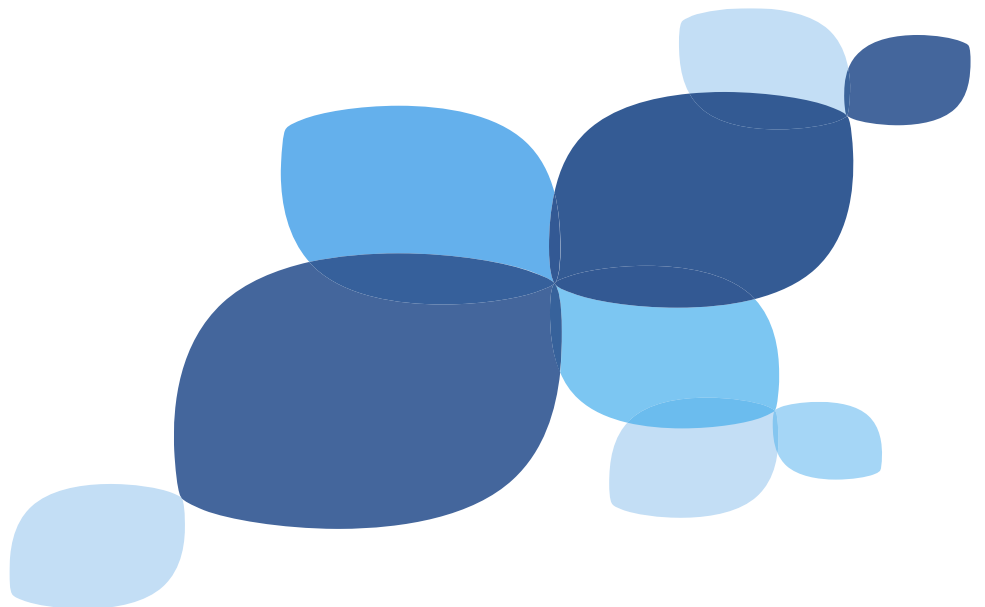




# Styrelsens verksamhetsberättelse och bokslut

1.1–31.12.2013



## Styrelsens verksamhetsberättelse 1.1–31.12.2013

### Allmänt

Valio Ab:s mjölkinvägning uppgick till 1 888 miljoner liter i Finland, en ökning med 23 miljoner liter jämfört med året innan. Den genomsnittliga leveransandelen mjölk som ägarföreningarna levererade till Valio var 85 procent av all mejerimjök i Finland.

Valiokoncernen omsatte 2 029 miljoner euro (2 000 miljoner euro), en ökning med 1,5 procent från 2012. Omsättningen i Finland var nästan oförändrad, medan den internationella omsättningen ökade med 3,9 procent.

Mjölkmarginalen uppgick till 1 026 miljoner euro (991 milj. euro), varav 118 miljoner euro (105 milj. euro) användes till investeringar.

Mjölkvkastningen var 48 cent per liter och det genomsnittliga producentpriset på mjölk slutade på 47,5 cent per liter. Vid årets slut beslutade styrelsen att betala ut en efterlikvid på 2,5 cent per liter. För mjölkråvaran betalades 25 miljoner euro mer än under föregående år. Till ägarna betalades 907 miljoner euro (883 milj. euro) ut som avräkningspris, efterlikvid, dividend och ränta.

Koncernens redovisade vinst var 65 miljoner euro (43 milj. euro).

### Aktieägare och aktiekapital

Antalet aktieägare i Valio Ab var 18, dvs. samma som föregående räkenskapsperiod. Valio Ab:s till fullo inbetalda aktiekapital är 166 127 400 euro. Antalet aktier är 48 861. De är alla av samma aktieslag och med lika rätt till utdelning samt del i bolagets tillgångar. För aktierna gäller inlösenklausul.

### Riskhantering

Ansvaret för riskerna och riskhanteringen innehas av affärsområdena. Valiokoncernens största risker hänför sig till marknadsprisernas utveckling i Finland och exportländerna, marknadsläget för de största produktgrupperna, valutakurserna samt olika skaderisker och deras inverkan på affärsverksamheten.

Försäkringar skyddar mot skaderisker som har stora konsekvenser för Valiokoncernens operativa förmåga. Valios viktigaste skadeförsäkringar ingår i ett försäkringsprogram som omfattar hela koncernen.

Kassaflöden och balansposter i utländsk valuta skyddas i regel inte.

Säkerhetsmålet är noll olycksfall och skador.

## Rättsprocesser

Marknadsdomstolen i Finland inledde på våren 2013 behandlingen av Valios överklagande angående den prissättningsbestämmelse för basmjölk och den tillhörande framställan om en påföljdsavgift på 70 miljoner euro som finländska Konkurrensverket gav Valio den 20 december 2012. Marknadsdomstolens avgörande väntas i början av 2014.

Myndigheten anklagar Valio för att partipriserna på Valios basmjölk under åren 2010–2012 inte har täckt kostnaderna för basmjölk som fastställts av myndigheten den 20 december 2012. Myndigheten anser bl.a. att Valios kooperativa vinst, som har betalats till ägarna i mjölkpriset i enlighet med 7 § i Valios bolagsordning, är en kostnad som ska täckas av partipriset för basmjölken. Grunderna för myndighetens nya prissättningsbestämmelse avviker helt från de prissättningsanvisningar som myndigheten gav Valio den 27 januari 2010.

Vid bedömningen av om det handlar om en underprissättning är det centrala enligt EU-kommissionens anvisningar inte enbart att en kostnad ska täckas, utan det avgörande är bidragsbildningen jämfört med bidraget i ett alternativt realistiskt tillvägagångssätt. En konkurrenshämmande underprissättning kan bara uppstå om aktören har låtit bli att utnyttja en alternativt realistisk möjlighet till högre bidrag genom att använda sina resurser till mindre lönsam verksamhet. Prissättningen kan alltså vara underprissättning, trots att alla kostnader skulle täckas och verksamheten skulle vara vinstgivande enbart med tanke på kostnaderna. Vid bedömningen av om avsikten har varit underprissättning är det väsentliga enbart det erhållna bidraget jämfört med den alternativa bidragsmöjligheten.

Tillverkningen av basmjölk har alltid varit lönsam för Valio, och Valio hade inte kunnat uppnå ett bättre ekonomiskt resultat genom att agera på något alternativt sätt. Därför har Valio bestridit alla anklagelser från myndigheten som helt ogrundade och anser att bestämmelsen fungerar som en bestämmelse om säkrat bidrag och att den är skadlig för effektiv konkurrens.

Enligt myndighetens beslut skulle Valios bidragsbildning ha varit bättre, om Valio inte hade mottagit den mjölkråvara som behövs för tillverkningen av basmjölk av sina ägare. Myndighetens påstående står i strid med Valios kooperativa verksamhetsmodell. Dessutom anser Valio att den verksamhetsmodell för begränsning av mjölkproduktionen som myndigheten framlägger som mera lönsam är en konkurrensstridig och förbjuden kartell.

Efter att den gett bestämmelsen har myndigheten framfört till marknadsdomstolen att Valios bidragsbildning hade varit bättre om företaget hade sålt mjölkråvaran för basmjölken till sina konkurrenter i stället för att konkurrera om basmjölkvolymen. Detta påstående är helt felaktigt, eftersom det bevisligen inte fanns någon sådan efterfrågan på marknaden. Dessutom anser Valio att även denna verksamhetsmodell som föreslås som mera lönsam av myndigheten är ett förbjudet samarbete mellan aktörerna.

Efter sitt beslut har myndigheten även framfört att en sänkning av avräkningspriset som inkluderar Valios vinst skulle leda till det slutresultat som myndigheten kräver på samma sätt som en höjning av partipriset för basmjölk, vilket påstås vara för lågt. Kravet på en sänkning av avräkningspriset innebär en sänkning av vinsterna i den kooperativa verksamheten. Kravet på en höjning av partipriset för basmjölk innebär en ökning av vinsterna. Myndighetens framförande är logiskt omöjligt och oförenligt med effektiv konkurrens.

Myndigheten strävar efter att genom sin kostnadsberäkningsmodell skapa ett säkrat bidrag i fråga om basmjölk för Valios ineffektiva konkurrenter, vilket gör det möjligt för konkurrenterna att utan egen förtjänst utnyttja den avräkningsförmåga som Valios produktutveckling har åstadkommit. I praktiken förbjuder myndigheten Valios kooperativa verksamhetssätt.

Valio har inhämtat yttranden från flera professorer i redovisning, som styrker Valios uppfattning om den kooperativa verksamhetslogiken i den finländska mejeribranschen och den företagsekonomiska bedömningen av avräkningspriset.

Ärendet är ännu inte avgjort. Eftersom Valio anser att konkurrensmyndighetens beslut och framställning saknar grund, har inte någon avsättning gjorts i bokslutet för den påföljdsavgift som yrkats av konkurrensmyndigheten eller eventuella andra ekonomiska påföljder.

### Forskning och produktutveckling

Under 2013 lanserade Valio 120 nya produkter på den finländska marknaden (123 st.) och dessutom ett stort antal nyheter i Ryssland, Sverige och Estland. Under 2013 lämnade Valio in nio nya patentansökningar (7 st.).

Kostnaderna för forskning och produktutveckling samt kvalitetskontroll uppgick till 30,3 miljoner euro (28,9 milj. euro), vilket motsvarade 1,5 procent av omsättningen (1,4 procent).

### Personal

Medelantalet anställda i Valiokoncernen under 2013 var 4 613 (4 600) och vid räkenskapsperiodens slut 4 567. Det finländska moderbolaget sysselsatte i genomsnitt 3 683 personer och de utländska dotterbolagen 930 personer. Mest personal i utlandet hade Ryssland med 477 personer och Estland med 367.

Personalen bestod av 53 procent män och 47 procent kvinnor (53 procent respektive 47 procent). Medelåldern på personalen var 40 år liksom föregående år.

Lönerna för arbetstid vid Valio Ab uppgick under 2013 till 135,8 miljoner euro (131,2 milj. euro). Pensionskostnaderna uppgick till 10,1 miljoner euro (17,4 milj. euro). Sociala löner och lagstadgade sociala kostnader inklusive tilläggspensionsavgifter utgjorde 38,4 procent av lönen (44,7 procent).

### Miljöskydd

För sin verksamhet i Finland har Valio Ab ett ISO 14001-certifierat miljösystem. I samband med de interna granskningarna och de kontroller som utförts av ackrediterade externa företag har inga större avvikelser från miljölagstiftningen eller myndigheternas krav konstaterats.

De största miljökonsekvenserna av verksamheten härrör från avloppsvattenbelastning till följd av produktionssvinn, sidoeffekter vid användningen av vatten och energi för att upprätthålla en förstklassig hygien samt avfallshantering av använda förpackningar.

Räkenskapsperiodens investeringar i syfte att minska miljökonsekvenser uppgick i Finland till 1,7 miljoner euro och de kostnadsförda miljöutgifterna till totalt 12,1 miljoner euro. De största miljöinvesteringarna gjordes i effektiviseringen av återanvändningen av vatten i fabriken i Lapinlahti och i mejeriet i Jyväskylä. Investeringarna minskar även avloppsvattenbelastningen. Dessutom gjordes investeringar i avfallshanteringsarrangemang på flera orter på grund av förändringarna i avfallshanteringen i Finland. Dessutom förbättrades produktionens energieffektivitet genom investeringar i tillvaratagande av spillvärme vid fabriken i Seinäjoki och syltfabriken i Suonenjoki för totalt 0,3 miljoner euro. Under de närmaste åren kommer Valios miljökostnader i Finland att öka betydligt på grund av saneringar av avloppsreningsverk på flera verksamhetsorter. Moderniseringar av reningsverken pågår i mejeriet i Riihimäki, fabriken i Haapavesi och syltfabriken i Suonenjoki.

I Valiokoncernens verksamhet 2013 förbrukades totalt 749 gigawattimmar el, det bildades 5,7 miljoner kubikmeter avloppsvatten, avloppsvattenbelastningen på reningsverken var 11 200 ton beräknat som kemisk syreförbrukning och produktionen genererade 1 100 ton avfall som inte kan återvinnas eller återanvändas. Jämfört med föregående år har energiförbrukningen minskat något, medan mängden avloppsvatten och avloppsvattenbelastningen har ökat betydligt.

Mer detaljerade miljösjffror för verksamheten i Finland publiceras i Valio Ab:s rapport om företagsansvar på [www.valio.fi](http://www.valio.fi).

#### Ändringar i koncernstrukturen

I slutet av räkenskapsperioden fusionerades Võru Juust AS med Valio Eesti AS, som är Valio Baltic AS:s helägda dotterbolag. Samtidigt ändrades Atleet OÜ:s namn till Võru Juust OÜ.

#### Omsättning

Koncernen omsatte 2 029 miljoner euro (2 000 milj. euro). Omsättningen i Finland var 1 274 miljoner euro (1 273 milj. euro). Den internationella verksamheten omsatte 755 miljoner euro (727 milj. euro). Valio Ab:s omsättning var 1 778 miljoner euro (1 749 milj. euro).

#### Investeringar

Koncernens investeringar uppgick till 118 miljoner euro (105 milj. euro), vilket motsvarar 5,8 procent (5,2 procent) av omsättningen.

De största investeringsobjekten var en ny pulverfabrik och ett kraftverk för inhemskt bränsle vid Valios fabrik i Lapinlahti, ökad tillverkningskapacitet av specialmjölk vid mejeriet i Tammerfors, kapacitetsökning för matlagningsprodukter vid mejeriet i Uleåborg, ökad tillverkningskapacitet av kvarv vid fabriken i Seinäjoki, en ny diskcentral vid fabriken i Vanda, nya förpackningslinjer vid fabriken i Turangi och ett nytt fryslager vid syltfabriken i Suonenjoki.

## Finansiering

Koncernens och moderbolagets likviditet var god under hela räkenskapsperioden. Kassa och banktillgodohavanden samt insättningar uppgick vid räkenskapsårets slut till 266 miljoner euro (235 milj. euro). Omsättningstillgångarna utgjorde vid räkenskapsperiodens slut 174 miljoner euro och i början av perioden 168 miljoner euro. De räntebärande skulderna var vid räkenskapsperiodens slut 331 miljoner euro och i början av perioden 298 miljoner euro. Skulder till kreditinstitut ökade med 22 miljoner euro. De finansiella nettokostnaderna uppgick till 7,8 miljoner euro (8,6 milj. euro), vilket motsvarar 0,4 procent (0,4 procent) av koncernens omsättning.

## Resultat

Koncernens resultat före skatt var 78 miljoner euro (60 milj. euro). Räkenskapsperiodens skatter uppgick till 13 miljoner euro (17 milj. euro). Koncernens vinst var 65 miljoner euro (43 milj. euro).

Moderbolagets resultat före skatt och bokslutsdispositioner var 64 miljoner euro (52 milj. euro). De avskrivningar som gjorts ligger inom de maximigränser som skattelagarna tillåter. Räkenskapsperiodens inkomstskatter uppgick till 15 miljoner euro (15 milj. euro). Räkenskapsperiodens resultat för moderbolaget var 45 miljoner euro (39 milj. euro).

Koncernens mjölkmargin var 1 026 miljoner euro och mjölkintäkten 48 cent per liter.

I Finland förlorade Valio betydande volymer basmjölk och därför var företaget tvunget att styra produktionen till exportprodukter med lägre täckningsbidrag. Prishöjningarna på basmjölk till följd av konkurrensmyndighetens beslut kompenserar förlusten till en del, men bara tillfälligt på grund av de förlorade volymerna. Produktutbudet utvecklades generellt i riktning mot mervärdesprodukter. Prisnivåerna inom exporten och på inhemska produkter med fri prissättning var stabila.

## År 2014

2014 har börjat stabilt för Valios affärsverksamhet. Devalveringen av den ryska rubeln har i viss mån påverkat lönsamheten. Obalansen i världsekonomin gör det svårt att förutse utvecklingen för resten av året. Även effekterna på verksamheten med basmjölk av den process som har inletts av Konkurrens- och konsumentverket är svåra att förutse, men klart är att de pågående förändringarna och företagets förmåga att reagera på dem har en avgörande betydelse för Valios lönsamhet.

## Styrelsens förslag till vinstutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 3,5 procent av aktiens nominella värde, dvs. 119,00 euro per aktie. Sammanlagd utdelning blir då 5 814 459,00 euro.

## Förvaltningsråd

	från år	mandatperiodens slut
Pentti Santala, ordförande jordbrukare, Kauhajoki	1997	2015
Jaakko Rouhiainen, vice ordförande jordbrukare, Jockas	2001	2014
Kyösti Anttila jordbrukare, Jalasjärvi	2005	2014
Jan de la Chapelle jordbrukare, Raseborg	2009	2015
Anu Fräntilä-Riihonen lantbrukarhustru, Keuru	2008	2014
Jukka Hakkarainen jordbrukare, Valtimo (från 9.4.2013)	2013	2014
Arto Heikkinen jordbrukare, Pyhäntä (från 9.4.2013)	2013	2015
Jari Hekkala jordbrukare, Kalajoki	2012	2016
Hannu Kainu jordbrukare, Kyyjärvi	1997	2014
Kimmo Kemppainen jordbrukare, Paldamo (till 9.4.2013)	2003	2015
Raimo Kielesseniva jordbrukare, Kärsämäki	2004	2015
Esa Kotala jordbrukare, Lappo	2010	2016
Jarno Kämäräinen jordbrukare, Kiuruvesi	2010	2015
Katariina Lampela jordbrukare, Tervola	2012	2016
Hannu Latomäki <sup>1)</sup> materialansvarig, Seinäjoki (till 31.12.2013)	2008	2013
Marketta Laukkanen jordbrukare, Tohmajärvi	2012	2015
Tapio Lehto <sup>1)</sup> produktpackare, Seinäjoki	2013	2016
Pekka Lestinen jordbrukare, Sysmä	1998	2016
Pirjo Louhevirta <sup>1)</sup> försäljningsrepresentant, Sagu	2011	2016

Veikko Matikainen jordbrukare, Kouvola	2010	2016
Timo Neuvonen jordbrukare, Parikkala	2012	2016
Anne Nykänen jordbrukare, S:t Michel	2011	2014
Mauri Penttilä jordbrukare, Vesilax	2001	2016
Kari Piironen jordbrukare, Nurmes (till 9.4.2013)	2008	2014
Päivi Saarentola <sup>1)</sup> marknadsföringschef, Helsingfors	2011	2016
Anneli Santa-aho lantbrukarhustru, Lempäälä	2007	2016
Risto Sonninen jordbrukare, Maninga	2010	2016
Pentti Suokannas jordbrukare, Askola	2008	2015
Juhani Ylikauma <sup>1)</sup> coachande expert, Haapavesi (från 1.1.2014)	2014	2016
Päivi Ylä-Outinen jordbrukare, Villmanstrand	2008	2015

<sup>1)</sup> personalrepresentant

## Styrelse

Antti Rauhamaa, ordförande jordbrukare, Kärkölä	2006	2014
Vesa Kaunisto, vice ordförande jordbrukare, Vetil	2013	2016
Jarmo Juutinen jordbrukare, Vieremä	2010	2015
Sauli Lähteenmäki jordbrukare, Rusko	2007	2015

## Revisor

PricewaterhouseCoopers Ab  
CGR-samfund, Helsingfors

Eero Suomela, CGR



## Valiokoncernens femårsöversikt

	2013	2012	2011	2010	2009
Av ägarna mottagen mjölk mängd milj. l	1 888	1 865	1 870	1 899	1 899
Betalt till ägarna milj. € <sup>1)</sup>	907	883	836	787	776
Valio Ab:s avräkningspris till andelsföreningarna totalt, cent/l <sup>2)</sup>	47,5	46,7	44,1	40,9	40,4
Omsättning milj. €	2 029	2 000	1 929	1 822	1 787
Förändring %	1,5	3,7	5,9	2,0	-3,1
- Finland milj. €	1 275	1 273	1 235	1 168	1 233
Förändring %	0,1	3,1	5,7	-5,2	-4,5
- Internationell verksamhet milj. €	755	727	694	654	554
Förändring %	3,9	4,7	6,1	18,1	0,2
Omsättning/av ägarna mottagen mjölk liter €/l	1,07	1,07	1,03	0,96	0,94
Medelantal anställda	4 613	4 600	4 529	4 403	4 410
Löner och arvoden milj. €	195	193	183	173	168
Forsknings- och produktutvecklingskostnader milj. €	18	17	16	16	18
Bokföringsresultat milj. €	65	43	54	39	17
Balansomslutning milj. €	1 228	1 124	1 011	986	949
Omsättningstillgångar milj. €	174	168	163	145	144
Investeringar milj. €	118	105	85	68	79
Avskrivningar enligt plan milj. €	73	72	70	67	62
Soliditetsgrad %	47	47	48	45	43
Mjölkmarginal milj. € <sup>3)</sup>	1 026	991	961	901	863
Mjölktäkt, cent/l <sup>4)</sup>	48,0	46,6	44,9	41,1	39,0

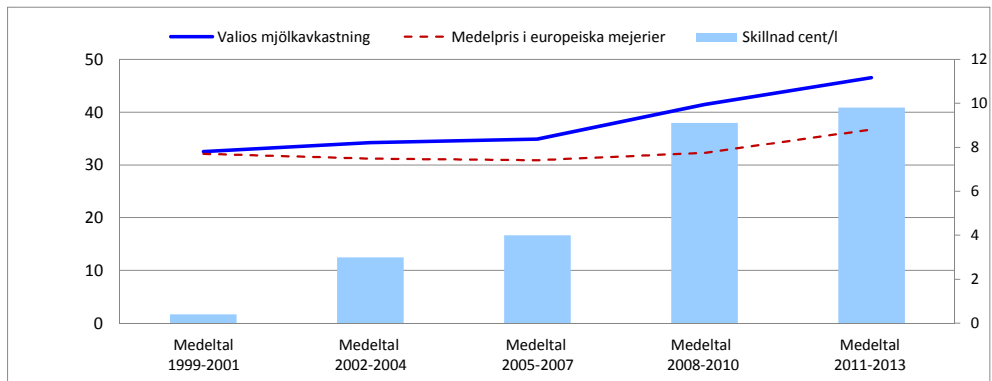
<sup>1)</sup> Till ägarna betalt avräkningspris, efterlikvid, dividender och räntor.

<sup>2)</sup> Inkl. basdel, tillägg enligt sammansättning och kvalitet samt efterlikvid.

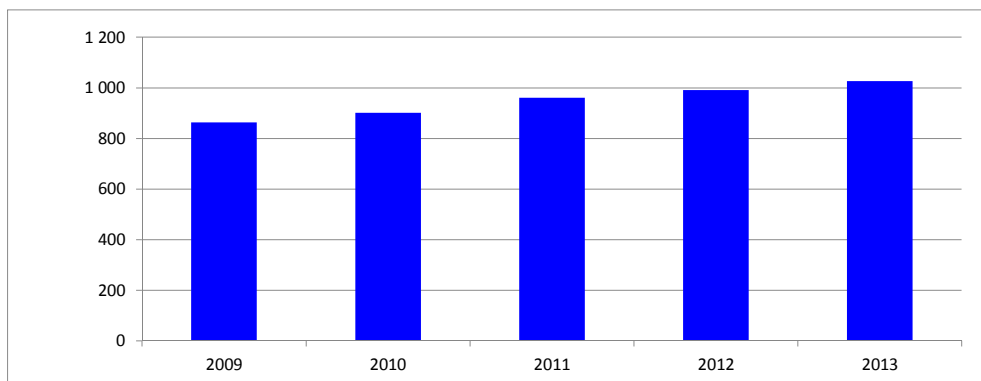
<sup>3)</sup> Från omsättningen görs avdrag för samtliga kostnader utom det producentpris på mjölk som betalats till ägarna, räntor på delägarlån, avskrivningar enligt plan samt extra understödsavgifter till pensionskassan. Dessutom beaktas i mjölkmarginalen för 2010–2013 skatter i bokslutsdispositioner samt skatteeffekten av Valio Ab:s resultat efter avdrag av skatteandelen på resultatet beräknat enligt den genomsnittliga procentuella utdelningen på aktiekapitalet.

<sup>4)</sup> Från mjölkmarginalen görs avdrag för det uppskattade finansieringsbehovet för investeringar, och den siffra som erhållits divideras med den mjölkvolym som mottagits från Valio Ab:s ägare.

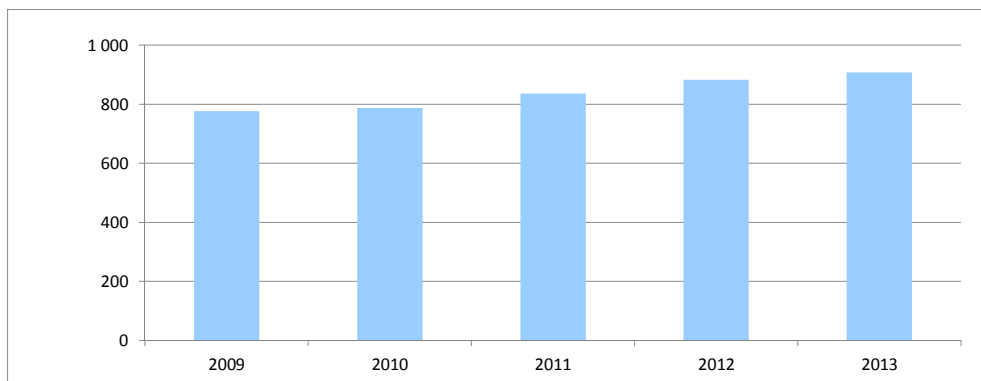
### Valios effektivitet jämfört med konkurrenterna har ökat



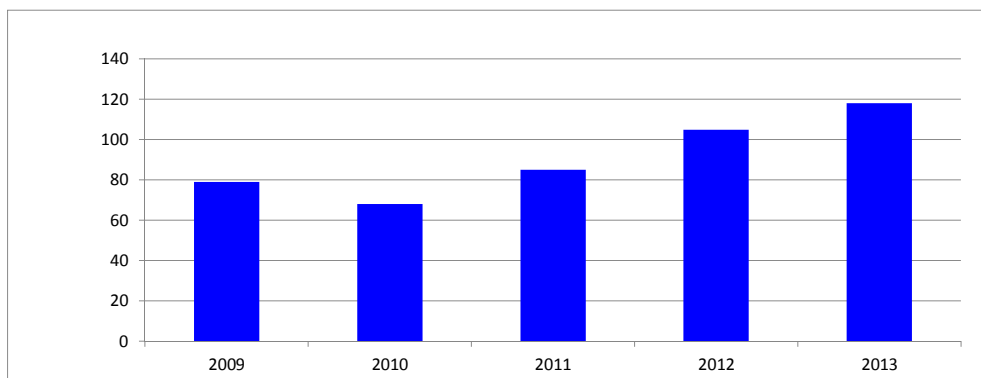
### Valiokoncernens mjölmarginal milj. €



### Betalt till ägarna milj. €



### Valiokoncernens investeringar milj. €



## Koncernens resultaträkning

	2013	2012
<b>Omsättning</b>	<b>2 029 148</b>	1 999 687
Ökning (+) / minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	-13	2 512
Tillverkning för eget bruk	1 069	1 116
Övriga rörelseintäkter	36 522	37 767
<b>Material och tjänster</b>		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 277 321	1 268 629
Ökning (-) / minskning (+) av lager	-7 923	-6 390
Externa tjänster	23 805	24 796
	<b>-1 293 203</b>	-1 287 035
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och arvoden	195 214	192 960
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	12 394	19 482
Övriga lönebikostnader	14 601	14 316
	<b>-222 209</b>	-226 758
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		
Avskrivningar enligt plan	73 339	71 699
Övriga rörelsekostnader	-392 259	-386 613
<b>Rörelsevinst (förlust)</b>	<b>85 716</b>	68 977
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>		
Intäkter från övriga placeringar bland bestående aktiva		
Från övriga	10	6
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Från övriga	2 475	3 001
Andel av intresseföretagens resultat	331	424
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Till övriga	-10 598	-12 002
	<b>-7 782</b>	-8 571
<b>Vinst (förlust) före skatter</b>	<b>77 934</b>	60 406
<b>Inkomstskatt</b>		
Inkomstskatt	-16 874	-17 328
Latenta skatter	4 000	170
	<b>-12 874</b>	-17 158
<b>Räkenskapsperiodens vinst (förlust)</b>	<b>65 060</b>	43 248

Alla siffror i 1 000 euro

## Koncernens finansieringsanalys

	2013	2012
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>		
Rörelsevinst	85 716	68 977
Korrektivposter		
Avskrivningar enligt plan	73 339	71 699
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalning	-1 332	725
Övriga korrektivposter	1 545	-47
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>159 268</b>	<b>141 354</b>
<b>Förändring av rörelsekapital:</b>		
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	-31 621	-17 392
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar	-5 650	-4 516
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	38 746	1 277
<b>Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter</b>	<b>160 743</b>	<b>120 723</b>
Betalda räntor och betalningar för affärsverksamhetens övriga finansiella kostnader	-10 958	-12 019
Erhållen utdelning	10	6
Erhållna räntor och övriga finansiella intäkter	2 477	3 054
Betalda direkta skatter	-17 000	-19 246
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>	<b>135 272</b>	<b>92 518</b>
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-117 688	-104 975
Erhållna investeringsbidrag	60	478
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	435	2 597
Investeringar i övriga placeringar	-248	-411
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	-	1 542
Återbetalning av lånefordringar	1 350	-260
Övrigt	-5 984	1 172
<b>Kassaflöde från investeringar</b>	<b>-122 075</b>	<b>-99 857</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>		
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga lån	2 678	-6 625
Upptagna långfristiga lån	67 902	117 044
Återbetalning av långfristiga lån	-46 247	-32 380
Betald utdelning	-6 645	-7 476
<b>Kassaflöde från finansiering</b>	<b>17 688</b>	<b>70 563</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>30 885</b>	<b>63 224</b>
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens början</b>	<b>234 881</b>	<b>171 657</b>
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut</b>	<b>265 766</b>	<b>234 881</b>

Alla siffror i 1 000 euro

## Koncernens balansräkning

AKTIVA	31.12.2013	31.12.2012
<b>Bestående aktiva</b>		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	5 557	5 213
Övriga utgifter med lång verkningstid	16 564	13 305
	<b>22 121</b>	18 518
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	22 998	23 679
Byggnader och konstruktioner	204 733	203 924
Maskiner och inventarier	218 210	224 705
Övriga materiella tillgångar	1 566	1 585
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	92 185	52 334
	<b>539 692</b>	506 227
Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	302	302
Aktier i intresseföretag	2 107	1 776
Övriga aktier och andelar	3 713	3 472
	<b>6 122</b>	5 550
<b>Rörliga aktiva</b>		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	36 525	32 771
Varor under tillverkning	14 587	23 634
Färdiga produkter/varor	119 186	108 114
Övriga omsättningstillgångar	3 207	3 336
	<b>173 505</b>	167 855
Fordringar		
Långfristiga		
Lånefordringar	20	20
Övriga fordringar	60	560
Latenta skattefordringar	-	850
	<b>80</b>	1 430
Kortfristiga		
Kundfordringar	150 807	140 939
Latenta skattefordringar	2 411	2 023
Övriga fordringar	24 418	20 928
Resultatregleringar	43 141	25 266
	<b>220 777</b>	189 156
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	25 473	35 975
Kassa och bank	240 293	198 906
<b>Aktiva totalt</b>	<b>1 228 063</b>	1 123 617

Alla siffror i 1 000 euro

## Koncernens balansräkning

<b>PASSIVA</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	<b>166 128</b>	166 128
Övriga fonder		
Övriga fonder	<b>5 984</b>	5 984
Omräkningsdifferenser	<b>-11 723</b>	-5 739
Balanserad vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder	<b>350 829</b>	314 226
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	<b>65 060</b>	43 248
	<b>576 278</b>	523 847
<b>Avsättningar</b>		
Övriga avsättningar	<b>1 352</b>	2 684
<b>Främmande kapital</b>		
Långfristigt		
Skulder till kreditinstitut	<b>174 832</b>	143 630
Latent skatteskuld	<b>23 900</b>	28 415
Övriga skulder	<b>46 546</b>	65 935
	<b>245 278</b>	237 980
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	<b>18 800</b>	27 527
Erhållna förskott	<b>705</b>	311
Leverantörsskulder	<b>206 793</b>	202 414
Skulder till ägarintresseföretag	<b>224</b>	164
Latent skatteskuld	<b>137</b>	-
Övriga skulder	<b>96 802</b>	66 422
Resultatregleringar	<b>81 694</b>	62 268
	<b>405 155</b>	359 106
<b>Passiva totalt</b>	<b>1 228 063</b>	1 123 617

Alla siffror i 1 000 euro

## Moderbolagets resultaträkning

	2013	2012
<b>Omsättning</b>	<b>1 777 886 090,33</b>	1 749 166 647,37
Ökning (+) / minskning (-) av lager av färdiga varor och varor under tillverkning	-1 920 468,64	2 787 995,53
Tillverkning för eget bruk	1 068 535,42	1 116 008,07
Övriga rörelseintäkter	35 216 909,17	35 777 053,55
<b>Material och tjänster</b>		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	1 133 992 947,39	1 123 734 377,51
Ökning (-) / minskning (+) av lager	-3 697 466,94	-2 666 632,21
Externa tjänster	19 055 069,80	20 085 403,70
	<b>-1 149 350 550,25</b>	-1 141 153 149,00
<b>Personalkostnader</b>		
Löner och arvoden	174 154 002,95	168 608 469,46
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	10 064 201,38	17 393 733,62
Övriga lönebikostnader	10 831 144,10	10 498 920,41
	<b>-195 049 348,43</b>	-196 501 123,49
<b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>		
Avskrivningar enligt plan	-66 422 378,52	-64 051 315,72
Övriga rörelsekostnader	-329 461 888,21	-326 562 088,31
<b>Rörelsevinst (förlust)</b>	<b>71 966 900,87</b>	60 580 028,00
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>		
Intäkter från övriga placeringar bland bestående aktiva		
Från övriga	10 437,78	6 448,93
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Från företag inom samma koncern	66 673,33	114 749,15
Från övriga	1 938 145,89	2 409 724,17
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
Till företag inom samma koncern	-22 220,90	-64 416,06
Till övriga	-10 302 779,80	-10 858 881,77
	<b>-8 309 743,70</b>	-8 392 375,58
<b>Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner och skatter</b>	<b>63 657 157,17</b>	52 187 652,42
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Ökning (-) / minskning (+) av avskrivningsdifferens	-3 699 143,02	2 495 156,69
<b>Inkomstskatt</b>		
Inkomstskatt för räkenskapsperioden	-14 656 294,60	-15 439 066,43
Latenta skatter	-292 504,40	280 007,21
Inkomstskatt från tidigare räkenskapsperioder	274 477,26	-103 719,47
	<b>-14 674 321,74</b>	-15 262 778,69
<b>Räkenskapsperiodens vinst (förlust)</b>	<b>45 283 692,41</b>	39 420 030,42

## Moderbolagets finansieringsanalys

	2013	2012
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>		
Rörelsevinst	71 967	60 580
Korrektivposter		
Avskrivningar enligt plan	66 422	64 051
Övriga intäkter och kostnader som inte medfört betalning	62	1 143
Övriga korrektivposter	1 314	3 051
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	139 765	128 826
Förändring av rörelsekapital:		
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	-13 024	-7 677
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar	-1 777	-5 455
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga räntefria skulder	15 020	-3 706
Kassaflöde från verksamheten före finansiella poster och skatter	139 985	111 988
Betalda räntor och betalningar för affärsverksamhetens övriga finansiella kostnader	-10 685	-10 940
Erhållen utdelning	10	6
Erhållna räntor och övriga finansiella intäkter	2 007	2 584
Betalda direkta skatter	-14 508	-17 461
Kassaflöde från verksamheten	116 809	86 178
<b>Kassaflöde från investeringar</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-114 316	-98 475
Erhållna investeringsbidrag	60	478
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar	335	2 394
Investeringar i övriga placeringar	-248	-412
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	-	1 542
Beviljade lån	-8	-4
Kassaflöde från investeringar	-114 177	-94 476
<b>Kassaflöde från finansiering</b>		
Upptagna kortfristiga lån	3316	-
Återbetalning av kortfristiga lån	-	-16 235
Upptagna långfristiga lån	67 902	117 044
Återbetalning av långfristiga lån	-34 720	-22 191
Betald utdelning	-6 645	-7 476
Kassaflöde från finansiering	29 853	71 143
<b>Förändring av likvida medel</b>	32 485	62 845
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens början</b>	208 767	145 922
<b>Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut</b>	241 252	208 767

Alla siffror i 1 000 euro



## Moderbolagets balansräkning

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Bestående aktiva</b>		
Immateriella tillgångar		
Immateriella rättigheter	5 149 377,62	4 788 182,80
Övriga utgifter med lång verkningstid	16 459 918,23	13 046 199,95
	<b>21 609 295,85</b>	<b>17 834 382,75</b>
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	16 008 925,41	15 852 925,41
Anslutningsavgifter	1 405 330,44	1 378 024,44
Byggnader och konstruktioner	171 732 351,99	166 289 261,13
Maskiner och inventarier	195 509 858,70	200 770 149,19
Övriga materiella tillgångar	106 760,36	106 760,36
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	90 909 592,94	49 958 155,68
	<b>475 672 819,84</b>	<b>434 355 276,21</b>
Placeringar		
Andelar i företag inom samma koncern	115 224 732,57	115 224 732,57
Andelar i ägarintresseföretag	598 865,50	598 865,50
Övriga aktier och andelar	3 495 922,72	3 247 902,72
	<b>119 319 520,79</b>	<b>119 071 500,79</b>
<b>Rörliga aktiva</b>		
Omsättningstillgångar		
Material och förnödenheter	33 232 943,76	29 705 273,28
Varor under tillverkning	14 575 764,27	23 623 073,55
Färdiga produkter/varor	86 082 264,71	78 955 424,07
Övriga omsättningstillgångar	1 017 737,65	847 941,19
	<b>134 908 710,39</b>	<b>133 131 712,09</b>
Fordringar		
Långfristiga		
Fordringar hos företag inom samma koncern	900	-
Lånefordringar	19 705,40	19 705,40
Övriga fordringar	11 900,00	4 200,00
	<b>32 505,40</b>	<b>23 905,40</b>
Kortfristiga		
Kundfordringar	92 928 703,75	87 955 355,17
Fordringar hos företag inom samma koncern	58 613 295,50	61 480 534,73
Latenta skattefordringar	169 511,79	462 016,19
Övriga fordringar	13 784 451,73	10 772 230,55
Resultatregleringar	28 821 259,07	20 926 408,75
	<b>194 317 221,84</b>	<b>181 596 545,39</b>
Finansiella värdepapper		
Övriga värdepapper	25 473 491,96	35 974 811,84
Kassa och bank	215 778 887,72	172 792 493,89
<b>Aktiva totalt</b>	<b>1 187 112 453,79</b>	<b>1 094 780 628,36</b>

## Moderbolagets balansräkning

<b>PASSIVA</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	<b>166 127 400,00</b>	166 127 400,00
Övriga fonder		
Reservfond	<b>5 984 101,53</b>	5 984 101,53
Balanserad vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder	<b>257 133 983,76</b>	224 359 049,34
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	<b>45 283 692,41</b>	39 420 030,42
	<b>474 529 177,70</b>	435 890 581,29
<b>Akkumulerade bokslutsdispositioner</b>		
Avskrivningsdifferens	<b>116 668 521,67</b>	112 969 378,65
<b>Avsättningar</b>	<b>847 558,92</b>	1 885 780,35
<b>Främmande kapital</b>		
Långfristigt		
Skulder till kreditinstitut	<b>171 832 142,00</b>	138 629 950,00
Övriga skulder	<b>46 800 797,84</b>	65 921 704,96
	<b>218 632 939,84</b>	204 551 654,96
Kortfristigt		
Skulder till kreditinstitut	<b>16 800 000,00</b>	16 000 000,00
Leverantörsskulder	<b>194 616 668,49</b>	179 880 781,87
Skulder till företag inom samma koncern	<b>16 817 327,26</b>	25 437 513,27
Skulder till ägarintresseföretag	<b>223 793,16</b>	163 990,50
Övriga skulder	<b>96 476 362,83</b>	65 877 411,49
Resultatregleringar	<b>51 500 103,92</b>	52 123 535,98
	<b>376 434 255,66</b>	339 483 233,11
<b>Passiva totalt</b>	<b>1 187 112 453,79</b>	1 094 780 628,36

## Noter till koncernens och moderbolagets bokslut

### REDOVISNINGSPRINCIPER

I koncernbokslutet ingår de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar över 50 procent av rösterna. Fastighetsaktiebolaget har inte inkluderats i koncernbokslutet. Om det hade konsoliderats, skulle det inte ha haft någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller eget kapital eller på bilden av koncernens ekonomiska ställning.

I koncernbokslutet har dessutom intressebolagen medtagits, och de är konsoliderade enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbokslutet har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernintern omsättning, interna intäkter och kostnader, intern vinstutdelning, internt bidrag av lager, interna realisationsvinster av anläggningstillgångar samt inbördes fordringar och skulder har eliminerats vid upprättandet av bokslutet.

Resultaträkningarna för de utländska koncernbolagen har omräknats till euro till räkenskapsperiodens medelkurs och balansräkningarna till bokslutsdagens kurs. De kursdifferenser som uppstått vid omräkningen liksom de omräkningsdifferenser som uppstått vid omräkningen av de utländska dotterbolagens eget kapital redovisas under posten "övriga fonder".

Kursdifferenser, som orsakats av ett långfristigt lån som beviljats ett utländskt dotterbolag och som kan jämföras med investering av eget kapital, har upptagits som omräkningsdifferens i koncernens eget kapital.

Immateriella och materiella tillgångar under bestående aktiva har i balansräkningen upptagits till anskaffningsutgift med avdrag för planerliga avskrivningar. De planerliga avskrivningarna har beräknats linjärt och är baserade på objektets ekonomiska livslängd. Avskrivningsplanen är densamma som året innan.

Avskrivningstiderna är:

Immateriella rättigheter och övriga utgifter med lång verkningstid	5–10 år
Byggnader och konstruktioner	10–25 år
Maskiner och inventarier	5–10 år
Datautrustning och programvara	3–5 år
Transportutrustning och vissa kylanläggningar	3–5 år

Placeringar och finansiella instrument under bestående aktiva har i balansräkningen upptagits till anskaffningspris eller till ett lägre gängse värde.

Egentillverkade produkter värderas till den direkta anskaffningsutgiften eller till ett lägre försäljningspris. Till den direkta anskaffningsutgiften räknas produktionens rörliga kostnader. Köpta produkter, råvaror och förpackningsmaterial värderas till det vägda medelpriset.

De likvida medlen innefattar kontanter, banktillgodohavanden som kan realiseras vid behov samt kortfristiga placeringar som ingår i finansiella värdepapper.

Latent skatteskuld eller -fordran har beräknats på den temporära differensen mellan beskattning och bokslut samt på den förlust som fastställs med användning av den skattesats för följande år som fastställts på bokslutsdagen.

Utgifterna för forskning och produktutveckling har upptagits som kostnad under den period då de har uppstått.

I bokföringen av utsläppsrätter iaktas bokföringsnämndens utlåtande av den 15 november 2005. Om de realiserade utsläppsvolymererna överstiger erhållna rättigheter, kostnadsförs de överskjutande volymerna till bokslutsdagens marknadspris med avsättningarna som motkonto. Om de realiserade volymerna understiger erhållna rättigheter, upptas tillgångarna utanför balansräkningen i noterna. Å andra sidan upptas inköp och försäljning av utsläppsrätter som transaktioner enligt prestationsprincipen.

Siffrorna i noterna anges i 1 000 euro.

## Noter till resultaträkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
1. OMSÄTTNINGENS FÖRDELNING				
1.1. OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE				
Färska mejeriprodukter	929 562	882 825	831 300	799 764
Matfett	252 504	242 318	227 183	219 334
Ost	566 100	596 321	440 768	458 265
Pulver	174 981	154 290	172 185	147 353
Övrigt	106 001	123 933	106 450	124 451
	<b>2 029 148</b>	1 999 687	<b>1 777 886</b>	1 749 167
1.2. GEOGRAFISK FÖRDELNING				
Finland	1 274 519	1 273 102	1 274 519	1 273 102
Övriga länder	754 629	726 585	503 367	476 065
	<b>2 029 148</b>	1 999 687	<b>1 777 886</b>	1 749 167
2. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER				
Logistik	19 672	20 990	19 862	21 133
Hyror	3 946	3 895	3 935	3 877
Försäljning av placeringar i bestående aktiva	112	191	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar	63	151	63	151
Försäljning av laboratorietjänster	5 067	4 723	5 067	4 723
Erhållna bidrag och understöd	686	431	672	431
Matservering	1 900	1 845	1 900	1 845
Försäljning av energi	1 163	805	1 163	805
Övriga intäkter	3 913	4 736	2 555	2 812
	<b>36 522</b>	37 767	<b>35 217</b>	35 777
3. FÖRÄNDRING I AVSÄTTNINGAR				
ÖKNING (-) / MINSKNING (+)				
Pensionsavsättning	240	196	-54	257
Övriga avsättningar	1 092	-921	1 092	-1 400
	<b>1 332</b>	-725	<b>1 038</b>	-1 143

## Noter till resultaträkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
<b>4. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER</b>				
Energikostnader	47 394	48 631	44 514	45 929
Vattenvavgifter	14 584	13 407	14 506	13 324
Transportkostnader	110 627	108 045	98 460	98 246
Hyreskostnader	16 374	15 189	14 265	13 369
Kostnader för reparation och underhåll av fastigheter och maskiner	49 406	46 328	47 546	44 394
Marknadsföringskostnader	87 710	85 953	55 827	60 193
Resekostnader	7 361	7 056	5 618	5 378
IT-kostnader	18 240	16 916	17 131	15 749
Administrativa kostnader	23 522	20 880	20 966	18 394
Frivilliga personalkostnader	6 753	6 134	5 117	4 625
Övriga kostnader	10 288	18 074	5 512	6 961
	<b>392 259</b>	<b>386 613</b>	<b>329 462</b>	<b>326 562</b>
<b>5. MEDELANTAL ANSTÄLLDA</b>				
Personal	2 190	2 243	1 779	1 819
Specialutbildade	1 016	994	963	942
Högre tjänstemän	766	726	673	627
Tjänstemän	641	637	268	276
	<b>4 613</b>	<b>4 600</b>	<b>3 683</b>	<b>3 664</b>
<b>6. PERSONALKOSTNADER</b>				
Löner och arvoden	195 214	192 960	174 154	168 608
Lönebikostnader				
Pensionskostnader	12 394	19 482	10 064	17 394
Övriga lönebikostnader	14 601	14 316	10 831	10 499
	<b>222 209</b>	<b>226 758</b>	<b>195 049</b>	<b>196 501</b>
<b>7. LEDNINGENS LÖNER OCH ARVODEN</b>				
Förvaltningsråd	158	178	158	178
Styrelsen och verkställande direktörer	1 970	2 040	829	843
	<b>2 128</b>	<b>2 218</b>	<b>987</b>	<b>1 021</b>
<b>8. REDOVISORNS ARVODEN</b>				
Till bolag i PricewaterhouseCoopers-kedjan				
Revision	366	356	170	170
Revisorns utlåtanden	2	5	2	5
Skattetjänster	78	55	23	11
Övriga tjänster	178	195	172	195
	<b>624</b>	<b>611</b>	<b>366</b>	<b>381</b>

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
<b>9. RESULTATREGLERINGAR</b>				
Hyra av förpackningsmaskiner	212	257	212	257
Periodisering av internationell försäljning	1 991	1 805	1 991	1 805
Royalties	1 148	965	1 148	965
Ersättningar för företagshälsovård	870	1 688	870	1 688
Skattefordringar	15 514	6 114	2 463	2 647
Årliga krediteringar	18	547	18	547
Sociala kostnader	20 210	11 751	20 144	11 691
Reseförskott	133	136	133	136
Forskningsbidrag	141	165	141	165
Datadriftskostnader	430	270	430	270
Skadestånd	40	-	40	-
Övriga resultatregleringar	2 434	1 568	1 231	755
	<b>43 141</b>	<b>25 266</b>	<b>28 821</b>	<b>20 926</b>
<b>10. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1	15 213	13 350	13 801	11 901
Ökningar 1.1–31.12	1 376	1 960	1 262	1 900
Minskningar 1.1–31.12	-288	-	-285	-
Anskaffningsutgift 31.12	16 301	15 310	14 778	13 801
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-10 005	-9 110	-9 013	-8 192
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	285	-	285	-
Avskrivning under räkenskapsperioden	-1 024	-987	-901	-821
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-10 744	-10 097	-9 629	-9 013
Bokföringsvärde 31.12	5 557	5 213	5 149	4 788
Övriga utgifter med lång verkningstid				
Anskaffningsutgift 1.1	51 942	55 945	50 144	46 734
Ökningar 1.1–31.12	7 084	3 423	7 084	3 410
Minskningar 1.1–31.12	-702	-276	-702	-
Anskaffningsutgift 31.12	58 324	59 092	56 526	50 144
Ackumulerade avskrivningar 1.1	-38 658	-42 315	-37 098	-33 840
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	634	-	634	-
Avskrivning under räkenskapsperioden	-3 736	-3 472	-3 602	-3 258
Ackumulerade avskrivningar 31.12	-41 760	-45 787	-40 066	-37 098
Bokföringsvärde 31.12	16 564	13 305	16 460	13 046
Immateriella tillgångar totalt	<b>22 121</b>	<b>18 518</b>	<b>21 609</b>	<b>17 834</b>

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
<b>11. MATERIELLA TILLGÅNGAR</b>				
Mark- och vattenområden				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>22 978</b>	23 889	<b>17 231</b>	17 179
Ökningar 1.1–31.12	<b>183</b>	275	<b>183</b>	275
Minskningar 1.1–31.12	<b>-163</b>	-485	-	-223
Anskaffningsutgift 31.12	<b>22 998</b>	23 679	<b>17 414</b>	17 231
Bokföringsvärde 31.12	<b>22 998</b>	23 679	<b>17 414</b>	17 231
Byggnader och konstruktioner				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>510 213</b>	485 120	<b>465 816</b>	429 846
Ökningar 1.1–31.12	<b>26 652</b>	41 353	<b>26 338</b>	40 145
Minskningar 1.1–31.12	<b>-184</b>	-5 630	<b>-9</b>	-4 175
Anskaffningsutgift 31.12	<b>536 681</b>	520 843	<b>492 145</b>	465 816
Ackumulerade avskrivningar 1.1	<b>-309 043</b>	-299 379	<b>-299 526</b>	-284 309
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	<b>8</b>	3 562	<b>8</b>	3 562
Avskrivning under räkenskapsperioden	<b>-22 913</b>	-21 102	<b>-20 895</b>	-18 779
Ackumulerade avskrivningar 31.12	<b>-331 948</b>	-316 919	<b>-320 413</b>	-299 526
Bokföringsvärde 31.12	<b>204 733</b>	203 924	<b>171 732</b>	166 290
Maskiner och inventarier samt övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>632 659</b>	609 445	<b>586 961</b>	544 156
Ökningar 1.1–31.12	<b>40 353</b>	48 140	<b>35 769</b>	44 326
Minskningar 1.1–31.12	<b>-17 938</b>	-4 971	<b>-17 370</b>	-1 521
Anskaffningsutgift 31.12	<b>655 074</b>	652 614	<b>605 360</b>	586 961
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	<b>-406 999</b>	-381 088	<b>-386 085</b>	-345 793
Ackumulerade avskrivningar av minskningar	<b>17 366</b>	901	<b>17 366</b>	901
Avskrivning under räkenskapsperioden	<b>-45 665</b>	-46 138	<b>-41 024</b>	-41 193
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	<b>-435 298</b>	-426 324	<b>-409 743</b>	-386 085
Bokföringsvärde 31.12	<b>219 776</b>	226 290	<b>195 617</b>	200 876
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar				
Anskaffningsutgift 1.1	<b>52 421</b>	44 334	<b>49 958</b>	42 334
Ökningar 1.1–31.12	<b>61 367</b>	83 133	<b>60 174</b>	80 485
Minskningar 1.1–31.12	<b>-170</b>	-447	-	-
Överföring till färdiga	<b>-16 837</b>	-74 260	<b>-14 810</b>	-72 621
Överföring till kostnad	<b>-4 412</b>	-240	<b>-4 412</b>	-240
Anskaffningsutgift 31.12	<b>92 369</b>	52 520	<b>90 910</b>	49 958
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1	<b>-184</b>	-186	-	-
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12	<b>-184</b>	-186	-	-
Bokföringsvärde 31.12	<b>92 185</b>	52 334	<b>90 910</b>	49 958
<b>Materiella tillgångar totalt</b>	<b>539 692</b>	506 227	<b>475 673</b>	434 354
Planenliga avskrivningar under räkenskapsåret totalt	<b>-73 339</b>	-71 699	<b>-66 422</b>	-64 051
Bokföringsvärdet 31.12 för maskiner och inventarier som används i produktionen	<b>240 660</b>	253 422	<b>175 843</b>	180 580



## Noter till balansräkningen

### 12. FÖRETAG I KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS ÄGO

#### KONCERNFÖRETAG

	Koncernens andel av aktier och rösträtt %	Moderbolagets andel av aktier och rösträtt %
Finlandia Cheese Inc., USA	100	100
Jäätelöyhtymä Oy, Helsingfors	100	100
Pakkasukko Oy, Helsingfors	100	100
SIA Valio International, Lettland	100	100
Smeds & Co Oy, Helsingfors	100	100
UAB Valio International, Litauen	100	100
Nordic Dairy Holding Ab, Helsingfors	100	100
Rushold M Ab, Helsingfors *)	100	0
OOO Valio Center Odintsovo, Ryssland	100	0
OOO Valio, Ryssland	100	0
AS Valio Baltic, Estland	100	0
Valio Eesti AS, Estland	100	0
Võru Juust OÜ, Estland	100	0
Valio International (Poland) Ltd, Polen	100	100
Valio Shanghai Ltd, Kina	100	100
Valio Sverige AB, Sverige	100	100

\*) Koncernbolaget Smeds & Co Oy äger en aktie

#### ÄGARINTRESSEFÖRETAG

##### INTRESSEFÖRETAG

Haapaveden Ympäristöpalvelut Oy	40,5	40,5
Pakastamo Oy, Helsingfors	50,0	50,0
Suomen NP-Kierrätys Oy, Helsingfors	25,0	25,0

#### FASTIGHETSBOLAG

		Bolagets eget kapital	Vinst (förlust) enligt senaste bokslut
Kiinteistö Oy Tehontie 31, Kouvola	100	388	0

## Noter till balansräkningen

### 13. PLACERINGAR I MODERBOLAGET

	Aktier koncern- företag	Aktier ägarintresse- företag	Aktier övriga
Anskaffningsutgift 1.1.2013	120 330	599	3 248
Ökningar	-	-	248
Anskaffningsutgift 31.12.2013	120 330	599	3 496
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.2013	-9 983	-	-
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.2013	-9 983	-	-
Akkumulerad återföring av nedskrivningar 1.1.2013	4 878	-	-
Akkumulerad återföring av nedskrivningar 31.12.2013	4 878	-	-
Bokföringsvärde 31.12.2013	115 225	599	3 496

### 14. PLACERINGAR I KONCERNEN

	Aktier koncern- företag	Aktier ägarintresse- företag	Aktier övriga
Anskaffningsutgift 1.1.2013	302	1 811	6 611
Ökningar	-	331	248
Minskningar	-	-	-7
Anskaffningsutgift 31.12.2013	302	2 142	6 852
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.2013	-	-35	-3 139
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar 31.12.2013	-	-35	-3 139
Bokföringsvärde 31.12.2013	302	2 107	3 713

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
15. FINANSIELLA VÄRDEPAPPER				
Övriga värdepapper	25 473	35 975	25 473	35 975
16. FORDRINGAR HOS FÖRETAG INOM SAMMA KONCERN				
Kundfordringar	-	-	55 303	57 815
Övriga fordringar	-	-	311	666
Lånefordringar	-	-	3 000	3 000
	-	-	58 614	61 481

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
<b>17. FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital 1.1	<b>166 128</b>	166 128	<b>166 128</b>	166 128
Aktiekapital 31.12	<b>166 128</b>	166 128	<b>166 128</b>	166 128
Övriga fonder / reservfond 1.1	<b>5 984</b>	5 984	<b>5 984</b>	5 984
Övriga fonder / reservfond 31.12	<b>5 984</b>	5 984	<b>5 984</b>	5 984
Kursdifferens i utländska dotterbolags eget kapital 1.1	<b>-5 739</b>	-6 911	-	-
Kursdifferens i utländska dotterbolags eget kapital 31.12	<b>-11 723</b>	-5 739	-	-
Vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder 1.1	<b>357 474</b>	321 702	<b>263 778</b>	231 834
Utdelning	<b>-6 645</b>	-7 476	<b>-6 645</b>	-7 476
Vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder 31.12	<b>350 829</b>	314 226	<b>257 133</b>	224 358
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	<b>65 060</b>	43 248	<b>45 284</b>	39 420
Eget kapital 31.12	<b>576 278</b>	523 847	<b>474 529</b>	435 890
Vinst (förlust) från tidigare räkenskapsperioder 31.12	<b>350 829</b>	314 226	<b>257 133</b>	224 358
Andel reserver och avskrivningsdifferenser som överförts till eget kapital	<b>-93 335</b>	-85 437	-	-
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	<b>65 060</b>	43 248	<b>45 284</b>	39 420
	<b>322 554</b>	272 037	<b>302 417</b>	263 778
<b>18. AVSÄTTNINGAR</b>				
Pensionsavsättning	<b>980</b>	1 220	<b>480</b>	426
Övriga avsättningar	<b>372</b>	1 464	<b>368</b>	1 460
	<b>1 352</b>	2 684	<b>848</b>	1 886
<b>19. LATENTA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER</b>				
Latenta skattefordringar				
För avsättningar	<b>170</b>	462	<b>170</b>	462
För övriga temporära skillnader mellan bokföring och beskattning	<b>367</b>	338	-	-
För förlust som fastställs vid beskattningen	<b>1 874</b>	2 073	-	-
	<b>2 411</b>	2 873	<b>170</b>	462
Latenta skatteskulder				
För bokslutsdispositioner	<b>24 037</b>	28 415	-	-
	<b>24 037</b>	28 415	-	-

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
<b>20. RESULTATREGLERINGAR</b>				
Räntor	<b>3 210</b>	3 583	<b>3 177</b>	3 531
Semesterlöneskuld inkl. sociala kostnader	<b>29 642</b>	28 504	<b>29 451</b>	28 349
Beviljade rabatter	<b>14 650</b>	5 187	-	35
Löner inkl. sociala kostnader	<b>13 223</b>	12 015	<b>10 943</b>	9 355
Royalties och provisioner	<b>205</b>	603	<b>205</b>	603
Skatteskulder	<b>16 243</b>	4 885	<b>3 801</b>	3 841
Övriga resultatregleringar	<b>4 521</b>	7 491	<b>3 923</b>	6 410
	<b>81 694</b>	62 268	<b>51 500</b>	52 124
<b>21. SKULDER SOM FÖRFALLER SENARE ÄN INOM FEM ÅR</b>				
Övriga lån	<b>15 800</b>	630	<b>15 800</b>	630
	<b>15 800</b>	630	<b>15 800</b>	630
<b>22. SKULDER TILL FÖRETAG INOM SAMMA KONCERN</b>				
Leverantörsskulder	-	-	<b>49</b>	186
Övriga skulder	-	-	<b>16 766</b>	25 250
Resultatregleringar	-	-	<b>2</b>	2
	-	-	<b>16 817</b>	25 438
<b>23. SKULDER TILL ÄGARINTRESSEFÖRETAG</b>				
Leverantörsskulder	<b>224</b>	62	<b>224</b>	62
Övriga skulder	-	102	-	102
	<b>224</b>	164	<b>224</b>	164

## Noter till balansräkningen

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2013	2012	2013	2012
<b>24. SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER</b>				
För egen verksamhet				
Skulder mot vilka in-teckningar och panter ställs som säkerhet				
Lån från penninginrättningar	<b>95 000</b>	95 000	<b>95 000</b>	95 000
Beviljade in-teckningar	<b>217 139</b>	217 139	<b>217 139</b>	217 139
In-teckningssäkerheter	<b>46 120</b>	46 323	<b>46 120</b>	46 120
Borgensförbindelser	<b>28 861</b>	28 813	<b>20 561</b>	20 513
Leasingansvar				
närmaste 12 mån.	<b>7 235</b>	8 252	<b>6 975</b>	7 989
senare	<b>19 659</b>	24 383	<b>19 204</b>	24 030
	<b>26 894</b>	32 635	<b>26 179</b>	32 019
För företag inom samma koncern	-	-	<b>8 300</b>	8 300
För övriga	<b>13 294</b>	4 519	<b>13 294</b>	4 519
För egen verksamhet	<b>319 013</b>	324 707	<b>309 999</b>	315 791
För företag inom samma koncern	-	-	<b>8 300</b>	8 300
För övriga	<b>13 294</b>	4 519	<b>13 294</b>	4 519
	<b>332 307</b>	329 226	<b>331 593</b>	328 610
<b>25. UTSLÄPPSRÄTTER</b>				
Utsläppsrätter som erhållits utan vederlag t CO2	<b>43 964</b>	108 338	<b>43 964</b>	108 338
Årliga utsläppsvolymer t CO2	<b>53 949</b>	77 177	<b>53 949</b>	77 177
Utsläppsrätter som innehas t CO2	<b>117 073</b>	152 247	<b>117 073</b>	152 247
Bolaget har tillgångar i form av utsläppsrätter utanför balansräkningen t €	<b>312</b>	502	<b>312</b>	502

## 26. ÖVRIGT EKONOMISKT ANSVAR

### Fastighetsinvesteringar

Bolaget har gjort avdrag för mervärdesskatt på fastighetsinvesteringar, till vilka hänförs sig eventuell kontrollskyldighet av avdragen skatt, om lokalerna tas i sådan användning som inte ger rätt till avdrag för mervärdesskatt. En sådan förändring är emellertid inte i sikte.

## Moderbolagets förslag till vinstutdelning

Enligt bokslutet uppgår de utdelningsbara medlen till 302 417 676,17 euro.

I bolagets ekonomiska situation har efter räkenskapsperiodens slut inte inträffat några väsentliga förändringar, och det solvenstest som avses i 13 kap. 2 § i aktiebolagslagen inverkar inte på beloppet av de utdelningsbara medlen.

Styrelsen föreslår bolagsstämman att de utdelningsbara medlen används på följande sätt:

Vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	257 133 983,76 €
Räkenskapsperiodens vinst	45 283 692,41 €
<b>Totalt</b>	<b>302 417 676,17 €</b>

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om

3,5 % av aktiens nominella värde, dvs. 119,00 € per aktie

5 814 459,00 €

Om bolagsstämman godkänner ovanstående förslag till vinstutdelning, är bolagets eget kapital efter utdelningen följande:

Aktiekapital	166 127 400,00 €
Reservfond	5 984 101,53 €
Vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder	296 603 217,17 €
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>468 714 718,70 €</b>

## UNDERSKRIFTER AV STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT

Helsingfors den 24 februari 2014

Antti Rauhamaa  
styrelseordförande

Vesa Kaunisto

Pekka Laaksonen  
VD

Jarmo Juutinen

Sauli Lähteenmäki

## REVISIONSANTECKNING

Över utförd revision har idag avgivits berättelse.

Helsingfors den 24 februari 2014

PricewaterhouseCoopers Ab  
CGR-samfund

Eero Suomela  
CGR

# Revisionsberättelse

## Till Valio Ab:s bolagsstämma

Vi har reviderat Valio Ab:s bokföring, bokslut, verksamhetsberättelse och förvaltning för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2013. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och verksamhetsberättelsen och för att de ger riktiga och tillräckliga uppgifter i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Styrelsen svarar för att tillsynen över bokföringen och medelsförvaltningen är ordnad på behörigt sätt och verkställande direktören för att bokföringen är lagenlig och medelsförvaltningen ordnad på ett betryggande sätt.

## Revisorns skyldigheter

Vår skyldighet är att uttala oss om bokslutet, koncernbokslutet och verksamhetsberättelsen på grundval av vår revision. Revisionslagen förutsätter att vi iakttar yrkesetiska principer. Vi har utfört revisionen i enlighet med god revisionssed i Finland. God revisionssed förutsätter att vi planerar och genomför revisionen för att få en rimlig säkerhet om huruvida bokslutet eller verksamhetsberättelsen innehåller väsentliga felaktigheter och om huruvida medlemmarna i moderbolagets förvaltningsråd eller styrelse eller verkställande direktören har gjort sig skyldiga till en handling eller försummelse som kan medföra skadeståndsskyldighet gentemot bolaget, eller brutit mot aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information som ingår i bokslutet och verksamhetsberättelsen. Valet av granskningsåtgärder baserar sig på revisorns omdöme och innefattar en bedömning av risken för en väsentlig felaktighet på grund av oegentligheter eller fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn den interna kontrollen som har en betydande inverkan för upprättandet av ett bokslut och verksamhetsberättelse som ger riktiga och tillräckliga uppgifter. Revisorn bedömer den interna kontrollen för att kunna planera relevanta granskningsåtgärder, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i företagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i företagsledningens uppskattningar i redovisningen, liksom en bedömning av den övergripande presentationen av bokslutet och verksamhetsberättelsen

Vi anser att vi har inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande.

## Uttalande

Enligt vår uppfattning ger bokslutet och verksamhetsberättelsen riktiga och tillräckliga uppgifter om resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt om deras ekonomiska ställning i enlighet med i Finland gällande bestämmelser om upprättande av bokslut och verksamhetsberättelse. Uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet är konfliktfria.

## Övriga uttalanden

Vi förordar fastställande av bokslutet. Styrelsens förslag till disposition av den vinst som balansräkningen utvisar beaktar bestämmelserna i aktiebolagslagen. Vi förordar beviljandet av ansvarsfrihet för medlemmarna i moderbolagets förvaltningsråd och styrelseledamöterna samt verkställande direktören för den av oss granskade räkenskapsperioden.

Helsingfors den 24 februari 2014

PricewaterhouseCoopers Oy  
CGR-samfund

Eero Suomela  
CGR



## Förvaltningsrådets utlåtande

Vi har tagit del av Valio Ab:s bokslut, koncernbokslut och verksamhetsberättelse för perioden 1.1–31.12.2013 samt revisionsberättelsen.

Vi förordar att bokslutet och koncernbokslutet fastställs och bifaller styrelsens förslag till vinstdisposition.

På tur att avgå från förvaltningsrådet är Kyösti Anttila, Anu Fräntilä-Riihonen, Jukka Hakkarainen, Hannu Kainu, Anne Nykänen och Jaakko Rouhiainen.

Eftersom Veikko Matikainen har begärt utträde ur förvaltningsrådet, ska en ny medlem väljas i hans ställe för den återstående mandatperioden.

Helsingfors den 24 februari 2014

På förvaltningsrådets vägnar

Pentti Santala  
ordförande

## Valio Ab:s ägare 31.12.2013

Valio Ab är de finska mjölkproducenternas företag. Ägare i Valio är de sammanslutningar som levererar eller förädlar mjölk. Råvaran för förädling får Valio främst från mjölkproducenterna i de andelsföreningar som är engagerade i företaget.

Valios ägarförvaltning utövas av bolagsstämman, förvaltningsrådet och styrelsen.

Aktieägarens namn	Hemort	Aktier
		à 3 400 €/st.
Evijärven Osuusmeijeri	Evijärvi	72
* Hirvijärven Osuusmeijeri	Jalasjärvi	78
* Hämeenlinnan Osuusmeijeri	Tavastehus	1
Härmän Seudun Osuusmeijeri	Alahärmä	140
* Kaustisen Osuusmeijeri	Kaustby	1
* Kuusamon Osuusmeijeri	Kuusamo	1
* Laaksojen Maitokunta	Ylivieska	1
Mejeriandelslaget Milka	Vörå	5
Osuuskunta ItäMaito	Lapinlax	13 188
Osuuskunta Länsi-Maito	Tammerfors	6 336
* Osuuskunta Maitokolmio	Toholampi	245
* Osuuskunta Maitomaa	Suonenjoki	290
Osuuskunta Maitosuomi	Jyväskylä	7 516
Osuuskunta Normilk	Jyväskylä	7
Osuuskunta Pohjolan Maito	Haapavesi	8 489
* Osuuskunta Satamaito	Björneborg	1
Osuuskunta Tuottajain Maito	Riihimäki	12 437
* Paavolan Osuusmeijeri	Ruukki	53
Totalt		<u>48 861</u>
Aktieägare totalt 31.12.2013		<u>18</u>

Aktiekapital totalt 166 127 400 €


\* Har inte affärsförbindelser med Valio

## Ledningsgrupp

	Medlem i lednings- gruppen sedan år	Anställd sedan år
VD Pekka Laaksonen	2007	2007
Förvaltningsdirektör, kommerseråd Heikki Halkilahti Koncernförvaltningen	1993	1976
Direktör Rauno Hiltunen Strategi och Reklam	2011	1984
Direktör Annikka Hurme Ost, Matfett och Pulver	2004	1989
Direktör Jyri-Pekka Kinnunen Ekonomi, Finanser och Dataadministration	2008	2008
Direktör Mika Koskinen Ryssland, Östmarknaderna och Industriförsäljning	2012	2005
Direktör, professor Tiina Mattila-Sandholm Förnyelse och Färskvaror	2004	2004
Direktör, VD:s ställföreträdare Arto Tikkanen Finland och Västmarknaderna	2004	1981

## Styrelsens förhandlingsdelegation

	Medlem i förhandlings- delegationen sedan år
Professor Jaakko Aspara	2012
Dr. Harald Einsmann	2008
Michael Thompson	2008



Så mycket  
omtanke att du  
känner det på  
smaken